

2024 年 4 月高等教育自学考试
汽车工业企业管理试题
课程代码:05832

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。
2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

选择题部分

注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 15 小题,每小题 2 分,共 30 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 某汽车生产企业 2020 年的销售收入为 3.5 亿,那么按照我国现行的对大、中、小企业的划分标准,该企业应属于
A. 特大型企业 B. 大型企业 C. 中型企业 D. 小型企业
2. 关于企业的管理组织形式特点,下列说法错误的是
A. 直线制没有专业分工,要求领导者具有多方面业务知识和技能
B. 职能制中各专业分工的职能部门之间的横向联系较差,容易产生脱节和矛盾
C. 事业部制的缺点是忽视了整体利益,机构重叠
D. 矩阵制实行纵横双重领导,容易产生矛盾
3. 下列企业生产经营活动中,属于支持活动的是
A. 生产加工 B. 市场营销 C. 技术开发 D. 售后服务
4. 以下不属于消费者市场主要特点的是
A. 购买者较为集中 B. 需求差异性大
C. 属非专业购买 D. 购买力的流动性较大
5. 一个企业的产品组合中所包含的产品项目总数,是指产品组合的
A. 宽度 B. 长度 C. 深度 D. 关联性

6. 在决策树各要素中,代表自然状态的是
- A. 决策点 B. 方案枝 C. 方案结点 D. 概率枝
7. 关于技术创新,下列说法错误的是
- A. 市场价值才是技术创新的核心所在
- B. 企业和科研单位是技术创新的主体
- C. 以市场实现程度和获得商业利益为检验成功与否的最终标准
- D. 从新技术的研究开发到首次商业化应用是一个系统工程
8. 生产管理必须遵循的首要原则是
- A. 坚持以市场为导向的原则 B. 坚持讲求经济效益的原则
- C. 坚持科学管理的原则 D. 坚持均衡生产的原则
9. 下列分车间生产作业计划的编制方法中,主要适用于单件小批生产类型的是
- A. 在制品定额法 B. 累计编号法
- C. 生产周期法 D. 订货点法
10. 评价考核员工的首要标准是
- A. 德 B. 能 C. 勤 D. 绩
11. 下列现代物流的功能中,是物流的一种特殊的、综合的活动形式的是
- A. 装卸搬运 B. 运输 C. 配送 D. 流通加工
12. 关于设备的寿命,下列说法正确的是
- A. 随着使用时间的延长,设备的年均总费用持续降低
- B. 设备从投入生产开始,经有形磨损直至报废为止所经历的时间称为设备的技术寿命
- C. 设备自投入使用起到年均总费用最低为止所经历的时间称为设备的经济寿命
- D. 设备开始使用到因技术落后而被淘汰所经历的时间称为设备的物质寿命
13. 全面质量管理强调全体职工参加,上至厂长(经理)下至现场工人,都要具备质量意识,参加质量管理,分担质量责任,这体现了全面质量管理的特点是
- A. 全过程的质量管理 B. 全员的质量管理
- C. 全企业的质量管理 D. 多方法的质量管理
14. 下列长期筹资方式中,只适用于国有企业,特别是国有大中型企业的是
- A. 发行股票 B. 国家贷款 C. 发行债券 D. 利用外资
15. 下列费用不计入产品成本的是
- A. 直接材料 B. 直接工资 C. 制造费用 D. 财务费用

二、多项选择题:本大题共 5 小题,每小题 2 分,共 10 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的,请将其选出,错选、多选或少选均无分。

16. 下列属于职能战略是

- A. 营销战略
- B. 人力资源战略
- C. 生产战略
- D. 投资战略
- E. 研发战略

17. 下列属于定性预测方法的是

- A. 德尔菲法
- B. 综合判断法
- C. 用户意见法
- D. 时间序列预测法
- E. 因果关系预测法

18. 对于机械产品而言,其生产周期的构成包括

- A. 毛坯准备周期
- B. 机械加工周期
- C. 部件装配周期
- D. 总装配周期
- E. 各工艺阶段之间的保险期

19. 人力资源管理的基本职能包括

- A. 获取
- B. 整合
- C. 奖酬
- D. 调控
- E. 开发

20. 产品的内在质量特性主要包括

- A. 性能
- B. 寿命
- C. 可靠性
- D. 安全性
- E. 经济性

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

三、名词解释题:本大题共 5 小题,每小题 3 分,共 15 分。

- 21. SWOT 分析法
- 22. 技术创新
- 23. 绩效考核
- 24. 全面质量管理
- 25. 资金成本

四、简答题:本大题共 5 小题,每小题 5 分,共 25 分。

26. 企业组织机构的设置需要遵循哪些原则?

27. 企业实施多元化战略应注意哪些问题?

28. 简述新产品开发的方向。

29. 生产过程的时间组织中,在选择移动方式时,需要考虑的影响因素主要有哪些?

30. 实施质量认证制度有哪些意义?

五、计算题:本大题 10 分。

31. 某汽车生产企业 1~7 月份销售额分别为 16 万辆、17 万辆、16 万辆、16 万辆、18 万辆、18 万辆、20 万辆,试用直线回归分析法预测该企业 8、9 两个月的销售额(保留 2 位小数)。

六、论述题:本大题 10 分。

32. 试述企业进行经营决策的基本程序。